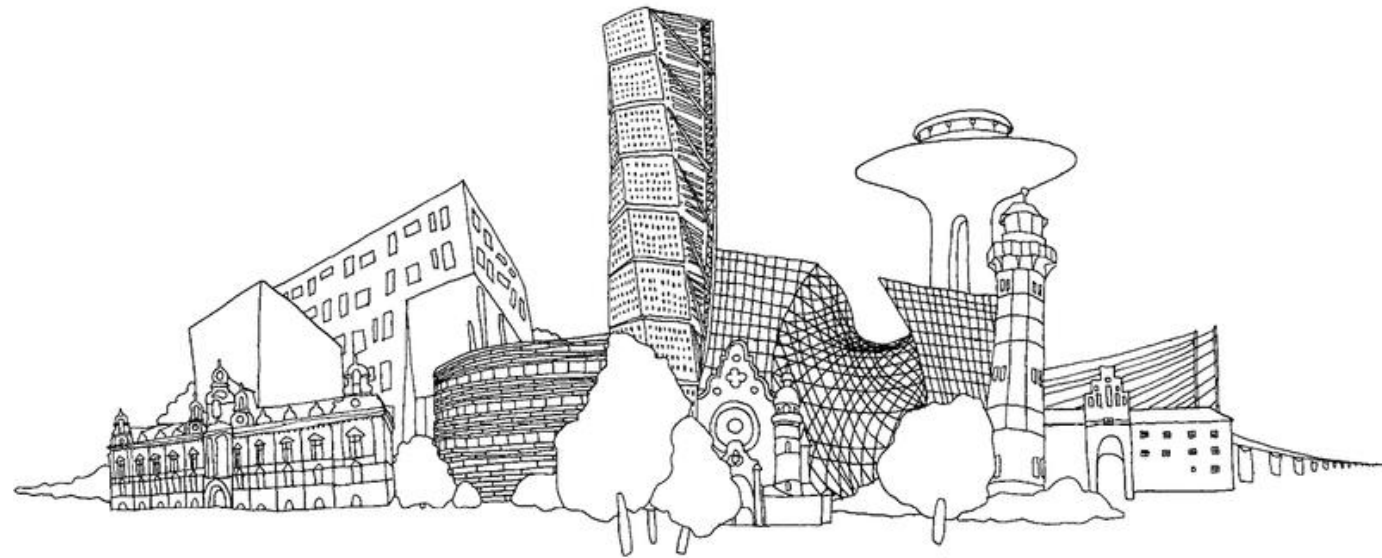


Hållbar stadsutveckling. Världens bästa investering.

Hållbar avkastning av investeringar i stadsutveckling (HAI)



urbanisland



Trivector



Caselab



ManyNames

white

REAL
WORTH

FRYSHUSET



MALMÖ
UNIVERSITET



LUNDS
KOMMUN



Malmö stad



CLARENDON HOUSE
CAPITAL

TRIANON



VICTORIA PARK®

SKANSKA

Med stöd från:



**Modell för inkludering av sociala nyttor i investeringar för
stadsområdesutveckling (Vinnova, UDI Steg 2, Dnr 2017-01332)**

HAI utgår från SROI och ”värdeskapandekedjan”...



www.socialvalueuk.org

”Värdeskapandekedjan”



Resurser är pengar och tid som behövs för att genomföra de **aktiviteter** som ska bidra till att värde skapas.

Prestationer [output] är konsekvenser av aktiviteterna. Det kan vara antal deltagare, föreläsningar, jobbtillfällen osv.

Effekter [outcome] är sociala, miljömässiga och ekonomiska förändringar för intressenterna som har ett värde i sig. Det kan vara ökad motivation eller trygghet, ökad disponibel inkomst i hushåll osv.

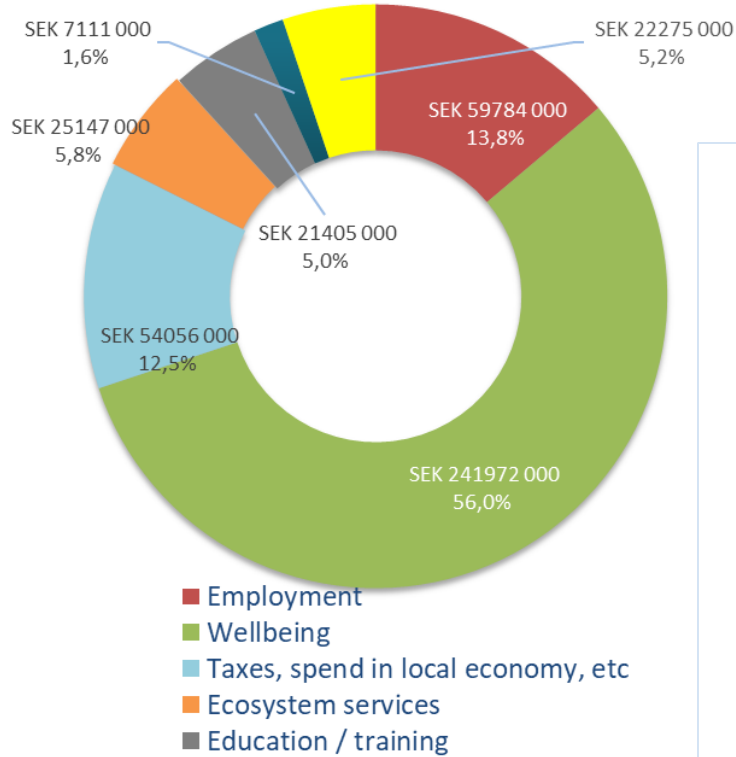
Påverkan [impact] är den del av effekterna som beror på aktiviteterna: Hur stor del av effekten skulle uppstått ändå eller beror på annat? Hur stor del av effekten har uppstått tidigare eller förskjutit befintlig effekt?

Värdeskapandet är värdet av den påverkan som skett socialt, miljömässigt och ekonomiskt.

Case där HAI testats



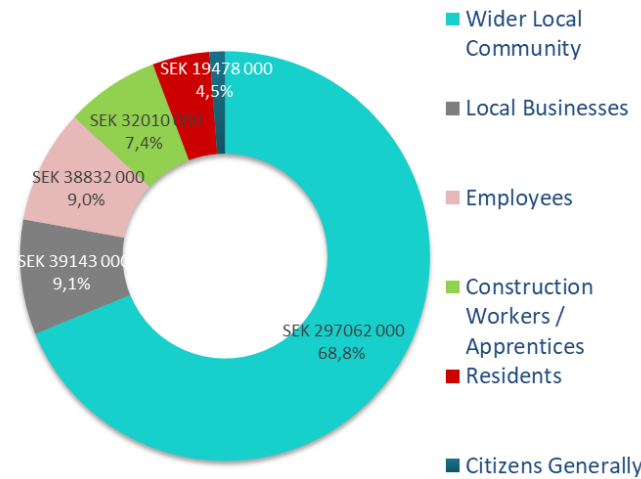
ROCENT: VALUE BY FACTOR



Sustainable Value over 10 years:

1:2.1

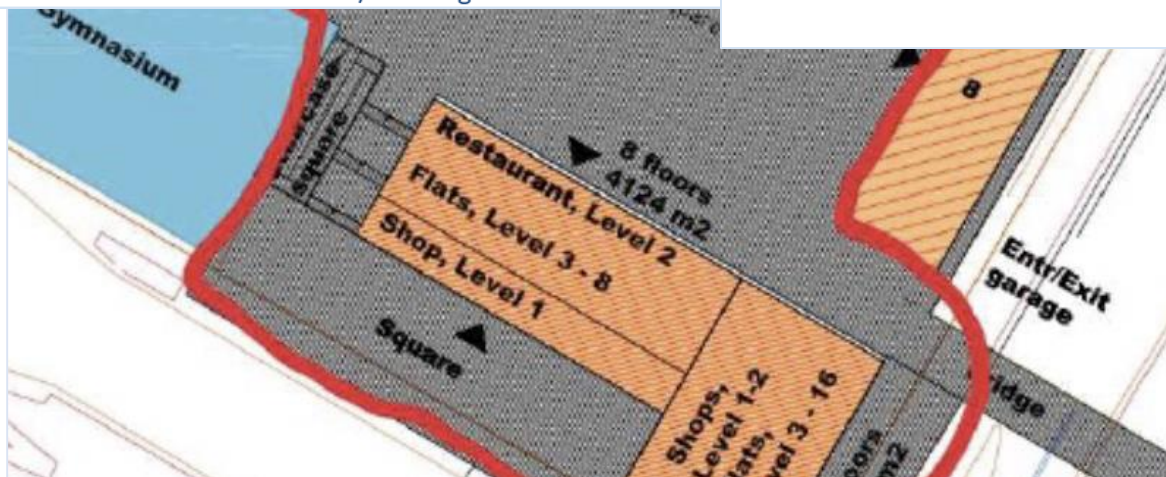
ROCENT: VALUE BY STAKEHOLDER



Case: RoCent (Malmö)

Detaljplanearbete pågår för nya bostäder och verksamhetslokaler samt tillbyggnad på biblioteket på Rosengård centrum. Fastighetsägaren Trianons mål är att både öka den ekonomiska potentialen av sin fastighet på Rosengård, men även att bidra till att stärka lokalsamhället och skapa en mer trivsamt miljö i hjärtat av stadsdelen.

Under en workshop identifierades ett antal förväntade förändringar för lokalsamhället inom områden som trygghet, jobb och utbildning, hälsa, välmående och miljö. På workshopen deltog lokala företag, representanter från ungdomsverksamhet, socialen, biblioteket, boende, och staden.



Case där HAI testats





Påverkans faktorer

- Hälsa
- Trygghet
- Utbildning och kompetensutveckling
- Sysselsättning
- Välbefinnande
- Klimat och ekosystemtjänster



Processens tre faser

Förberedelsefas (punkt 1–2)

Vi bestämmer syftet, skapar insikt, bestämmer och avgränsar uppdraget, beskriver processer och system.

Analysfas (punkt 3–7)

Vi identifierar, strukturerar och värderar nyttoeffekterna och beräknar kostnaderna för nyttan.

Kvalitetssäkringsfas (punkt 8-10)

Vi ger rekommendationer, validerar och bedömer risker och hinder, fastställer ansvarsområden, följer upp och återkopplar.

1. Initiera HAI-processen
2. Intressentkartläggning
3. Behov- och möjlighetsanalys
4. Sätta mål
5. Välja åtgärder
6. Identifiera handlingsalternativ
7. Beräkna värdeskanade
8. Rekommendation för handling
9. Uppföljning
10. Återkoppling



Processens tre faser

Förberedelse- fasen

1. Initiera HAI-processen

Fastställ projektägarnas ambitioner. Kartlägg aktörer, dvs. organisationer som har betydelse för genomförandet av åtgärder inom projektet (kan kompletteras senare). Identifiera gemensamma ambitioner. Fastställ projektets syfte och avgränsningar.

2. Intressentkartläggning

Identifiera intressenter: direkta resp. indirekta, befintliga resp. framtida (t ex kringboende resp. nya boende i ett stadsutvecklingsområde)



Processens tre faser

Analysfasen

3. Behovs- och möjlighetsanalys

Förstå behov i lokal kontext med utgångspunkt i effektområdena för HAI. Samla intressenters tankar och idéer för lösningar. Möjlighetsanalys. Eventuellt revidera aktörs- och intressentkartläggningen.

4. Sätta mål

Definiera önskade effekter/påverkan med utgångspunkt i behoven. Identifiera och konkretisera mål på effektnivå. Välj indikatorer och mätmetoder.

5. Välja åtgärder

Välj åtgärder som leder till önskade effekter/påverkan. Utgå från vad respektive aktör kan bidra med. Tänk både fysiska åtgärder och funktion/innehåll och organisation.

6. Identifiera handlingsalternativ

Identifiera 2-3 handlingsalternativ som kan vara lämpliga att analysera närmare. Testa förslag på intressenterna

7. Beräkna värdeskapande

Beräkna värdeskapandet av valda handlingsalternativ.



Processens tre faser

Kvalitets- säkringsfasen

8. Rekommendationer för handling

Rekommendationer, validering och bedömning av risker och hinder, beräkna nettonyttan, fastställa ansvarsområden. Redovisa beslutsunderlag till projektägare. Återkoppla till aktörer och intressenter. Eventuellt justera åtgärder/ handlingsalternativ. Välja handlingsalternativ med störst hållbarhetsavkastning. Ta fram rekommendation med handlingsplan och uppföljningsplan



Nästa steg

Beräkningsunderlag

- äpplen och päron
- öppen data, proxyvärden, forskning

Tillämpa prototyp

- ny HAI process på 2-3 projekt

Lansering HAI process

Spridning och utveckling

- kommersiellt neutralt platform
- feedback mechanism för intelligent lärande

Beräkningsunderlag

- öppen data, proxyvärden, forskning