



AP2

'Att styra genom experiment?!'

på

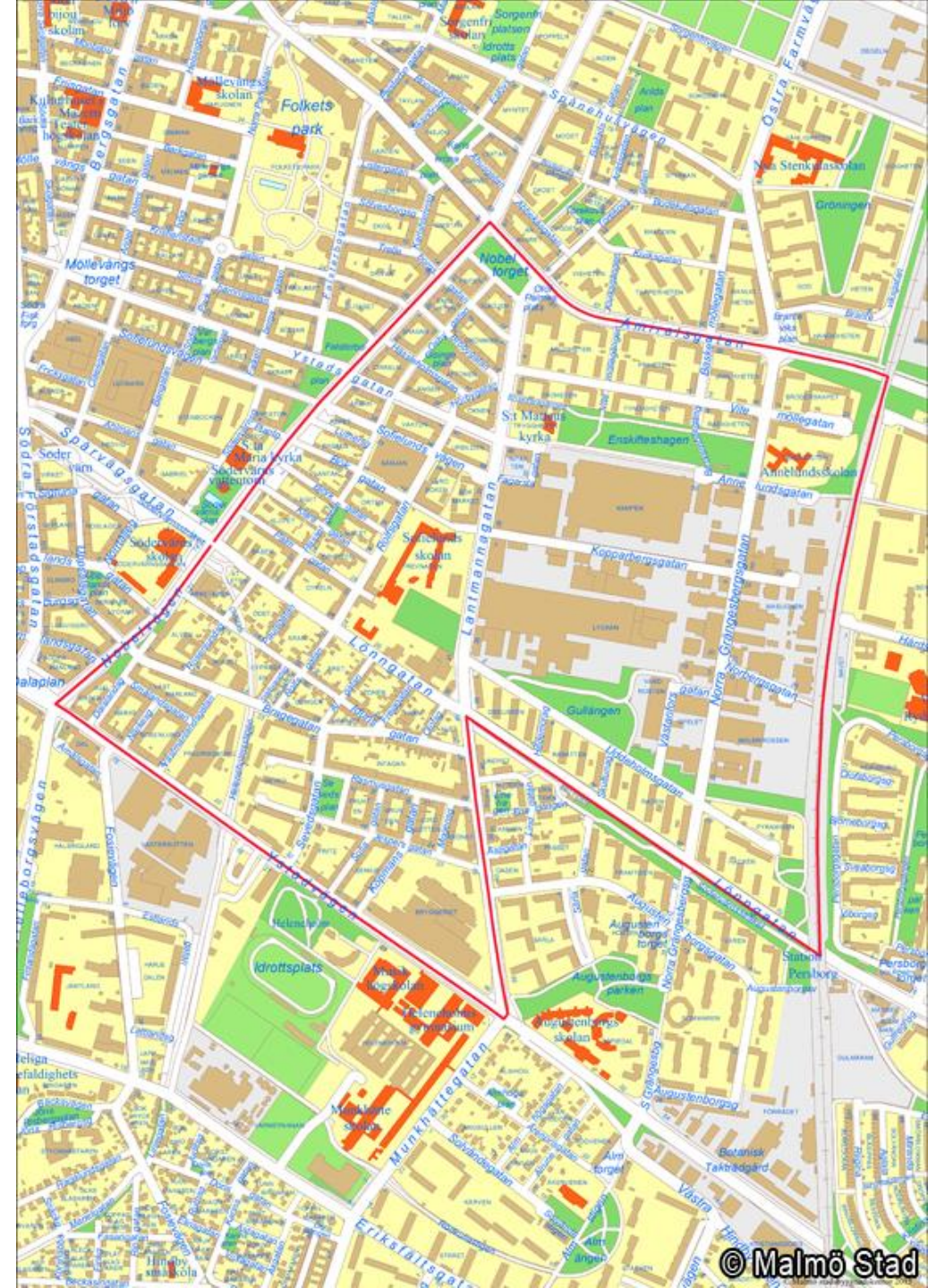
Meeting point Urban Magma:
Urban Innovation

15-05-2019

Nina Vogel

nina.vogel@slu.se

Mistra Panel Skåne Områdesudveckling –
AP 2 “Att styra genom experiment”





AP2: Att Styra Genom Experiment!?

– Eller: Tillåta ny praxis i områdesutvecklingen.

- AP 2 TEAM

- Jamil Khan - miljö- och energisystem, Lunds tekniska högskola
- Roger Hildingsson - statsvetenskap, Lunds universitet
- Joakim Nordqvist - urbana studier, Malmö universitet; miljöförvaltningen, Malmö stad; ISU
- Nina Vogel - forskningsplattformen *SLU Urban Futures*; Sveriges lantbruksuniversitet i Alnarp

- Fokus:

- Mångfald av arbetsmetoder för att **initiera och driva** olika **utvecklingsprocesser** (t.ex. "labb"; experiment; testbed; .. → RWL)
- Växande diskussion om **effekterna** av dessa och om olika former av 'experiment', som i själva verket blir det normala sättet att styra olika utvecklingsprocesser
- Behov av en kunskapssyntes och genomgång av vad litteraturen och utövare i Malmö säger om **erfarenheterna av ny praxis inom styrning**
- Intresse av **nya modeller för att lära**

- Aktiviteter

- WS #1 med akademiker och experter bortom panelen // Teoriseminarium
- WS #2 med utövare i Malmö // Praktikerseminarium
- Litteraturöversikt
- Intervjuer
- Studieresa



Vad är nytt inom områdesutvecklingen jämfört med etablerade processer?

→ *Vad är viktiga arbetsformer, medaktörer och skillnader gentemot etablerade processer?*

Några utmärkande drag:

- "Tvärsektionellt samarbete"
- "Större flexibilitet, t.ex. jmf med bef planprocess"
- Fokus ligger inte bara på slutmålet (färdig plan, färdigt stadsrum) utan även på aktiviteter och verksamheter på vägen dit
- Involvering av boende och lokala organisationer är viktig
- Förändrade roller (och kapaciteter?) – t.ex. kommunen som facilitator
- "Kan 'alla' vara stadsutvecklare?"
- "Inte tydliga spelregler (...)" – frågor om tydligt mandat



Framgångar och bakslag – att dela erfarenheter

→ Vad är toppar och floppar?

Några utmärkande drag:

TOPPAR

Drivande aktörer på plats/område

Tvärförvaltnad organiserad

När det är tillåtet att misslyckas

T.ex. förskolan som stadsutvecklare

Synliggöra vardagsarbete av tjänstemän på plats

15-May-19

FLOPPAR

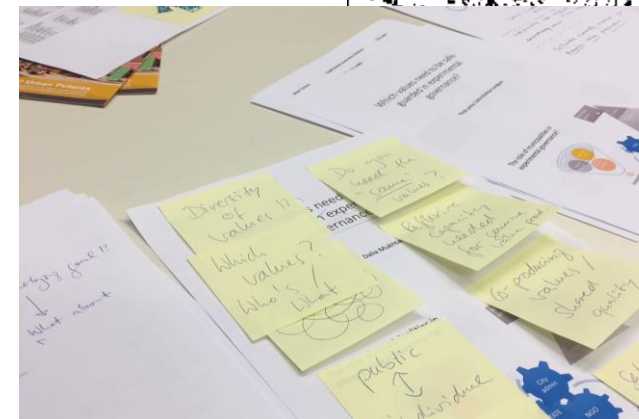
Inte klart mandat (förankring och finansiering)

Saknas systematiskt och organisatoriskt lärande

Saknas kapacitet till nya roller

Ingen utvärdering av alternativ arbetsmetod

AP2 - Områdesutveckling - Mistra/Skåne - Nina Vogel



Vad behöver göras annorlunda i fortsatta områdesutvecklingsprocesser?

→ *Varför fortsätter att utforska? Hur institutionaliserar vi nya arbetsformer? Hur lär vi för framtiden?*

Några utmärkande drag:

- "Visst är vi en lärande organisation. Vi sitter ju här. Ja, men vi lär inte systematiskt" → institutionalisera lärandet
- "Det tar tid att hitta nya former"
- "Integrera lärande i arbetsbeskrivning?"
- "Bort från projekt!"
- "Vi behöver en fungerande begreppsapparat (för områdesutveckling)"
- "Kartläggning och evaluering"
- "Fler gränsgångare mellan kommunen och 'civilsamhället'"



Några lärdomar - Från ny praxis till vedertagen praxis

- *Sammantaget en efterfrågan på mer systematisk lärande.*
- *Folk vill få tillbaka något - en transvetenskaplighet/transsektoralitet som möjliggör en verklig samproduktion!*

Några utmärkande drag:

- **Systematisk lärande** –
 - Behövs resurser, tid och integrering i arbetssätt
 - Hantering av kvantitativa data vs kvalitativa (ofta osynliga) lärdomar
- Att tillåta misslyckande ger mod att våga testa och lära → **Kulturförändring!**
- **Erfarenhetsutbyte** - Spridning av kunskap, erfarenheter, lärande, verktyg; i organisationen och mellan förvaltningar
- En ny **finansieringsmodell?** – tvärs över facknämnder och förvaltningar
- Utvecklar/-bildar **gränsgångare** - som kan överbrygga och röra sig mellan sektorer, discipliner, kunskaper, skalor



Tack!

KONTAKT

Mistra Panel Skåne Områdesutveckling – AP 2

Nina Vogel

Jamil Khan

Roger Hildingsson

Joakim Nordqvist

nina.vogel@slu.se

jamil.khan@miljo.lth.se

roger.hildingsson@svet.lu.se

joakim.nordqvist@mau.se

